

Anbefaling 1 – Interessentinddragelse

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 udarbejder en interessentstrategi og en plan for realisering i samarbejde med Programmet for Grunddata, så de underliggende projekter friholdes for interessenthåndtering og kan koncentrere sig om at eksekvere projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Interessenthåndteringen sker ud fra en overordnet plan således, at delprogrammets underliggende projekter kan aflastes mest muligt for disse opgaver. Delprogrammet videreudbygger den nuværende kortlægning af interessenterne løbende og ajourfører delprogrammetsplaner for interessenthåndtering og kommunikation. Kommunikationsplanen er bl.a. baseret på en kortlægning og kategorisering af de væsentligste interessentgrupper og de igangværende kommunikationsaktiviteter tager udgangspunkt heri. Eksempelvis er der udsendt en informationsfolder til kommunerne, om de forestående opgaver i realiseringen af delprogrammet. I forbindelse med udformningen af den overordnede gevinstrealiseringsplan, har delprogrammet ligeledes udpeget de interessenter, som vil være af central betydning. Planen beskriver hvordan disse interessenter håndteres. Delprogrammet vil koordinere sin interessenthåndtering med Grunddataprogrammet.</p>	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen har nogen værdi, idet den har givet anledning til øget fokus på samarbejde med Programmet for Grunddata omkring interessenthåndtering og gevinstrealisering.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 2 - Afhængigheder

Det anbefales, at relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen afklares og der etableres en tæt kontakt til nøglepersoner i Erhvervsstyrelsen (strategiske overvejelser bør indgå i interessentstrategien). De kritiske milepæle følges tæt i risikostyringen. Det skal især ses i lyset af at moderniseringsprogrammet i Erhvervsstyrelsen allerede er forsinket og har nogle udfordringer, som potentielt set kan påvirke GD2's tidsplan og målsætninger.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Adresseprogrammets relationer til de to store basisregistre uden for BBR-området, CPR og CVR, er af afgørende betydning for delprogrammets succes. Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og CVR hhv. CPR er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret som Erhvervsstyrelsen og SKAT - der varetager dele af erhvervsregistreringen - deltager derfor i delprogrammet både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet er herudover repræsenteret i styregruppen for delaftale 6 om effektivt genbrug og deling af grunddata om virksomhederne. Delprogrammets afhængigheder mellem det nye Adresseregister og CVR hhv. CPR er i april 2013 præciseret og fastlagt, dels i målarkitekturen, dels i implementeringsplanen. Især implementeringsplanen beskriver afhængighederne konkret på produkt- og arbejds pakkeniveau. Adresseprogrammet følger de kritiske milepæle i dette systemsampil tæt.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver delprogrammet ringe værdi, idet relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen og CPR allerede er fastlagt i delaftalen, som sætter rammerne for delprogrammet, samt fastlagt i delprogrammets styringsdokumenter herunder målarkitektur og implementeringsplanudarbejdet i maj 2013.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 3 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 bidrager aktivt til kortlægningen af afhængigheder og fastlæggelse af kritiske milepæle, så det bliver muligt i rimelig tid at reagere på forsinkelser, som kan få konsekvens for it-projektet Adresser og de ni andre projekter under GD2.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	GD2 bidrager aktivt til den løbende kortlægning af afhængigheder og kritiske milepæle i grunddataprogrammet, især for så vidt angår de delprogrammer, som er afhængig af GD2's leverancer hhv. de delprogrammer der leverer produkter som GD2 er afhængig af.	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen giver delprogrammet nogen værdi, idet delprogrammet har øget sit fokus på aktiv deltagelse i de aktiviteter, som har til formål at kortlægge afhængigheder og fastlægge kritiske milepæle.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 4 – Projektets tilrettelæggelse

Det anbefales, at Kombits rolle og ansvar beskrives under henvisning til at Kombit kan have svært ved at levere de fornødne ressourcer til opgaverne. Kombit har flere centrale roller i GD2 i forhold til kravspecificering og leverandørstyring. De indgår desuden i GD2's styregruppe. Deres mandat synes er uklart beskrevet i materialet.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Kombits medvirken i delprogrammet er på linie med de øvrige deltagere beskrevet i projektdokumenterne. Det fremgår af de detaljerede beskrivelser af arbejdsplanerne, hvilke opgaver Kombit varetager. For opgaverne med relation til BBR er der etableret styregruppe med deltagelse af Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter, KL og Kombit. På KL's foranledning deltager Kombit endvidere i delprogrammets styregruppe, som bisidder til KL, og har således fuld adgang til at deltage i alle væsentlige drøftelser under delprogrammet. Programledelsen følger løbende op med programmets interessenter herunder med Kombit, at de stiller de fornødne ressourcer til rådighed for delprogrammet.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver ringe værdi, idet de anbefalede aktiviteter allerede er foretaget og Kombits rolle og ansvar er beskrevet i projektstyringsdokumenterne.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 5 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 afklarer, hvilke afhængigheder og potentielle konsekvenser der kan være af, at analysen af personområdet først skal igangsættes. Herunder ved at bidrage aktivt til behovsafklaring ift. anvendelsen af persondata set fra perspektivet adresse.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og personområdet (CPR) er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret, som Digitaliseringsstyrelsen, der er de centrale kræfter i den igangværende analyse af en mere effektiv grundregistrering af personer(persondataanalysen), deltager derfor i delprogrammet, både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet følger analysen og har bidraget med input hertil.</p> <p>For så vidt angår CPR går delprogrammets målarkitektur og implementeringsplan ud på at etablere et autoritativt adressegrundlag, som personer kan bopælsregistres på i Danmark. Samtidig skal de nuværende leverancer til CPRs kunder kunne leveres indtil en endelig udfasning af det hidtidige adressegrundlag. Dette mål kan realiseres, både i den situation, hvor CPR i øvrigt fortsætter som hidtil, og i den situation, hvor der gennemføres en videreudvikling af personregistreringen ud fra de pejlemærker, som persondataanalysen ventes at pege på. Delprogrammet dog fuldt ud opmærksom på, at der vil være et særligt behov for at koordinere realiseringen af det nye CPR adressegrundlag med en kommende udviklingsplan for CPR og persondataområdet. Delprogrammet fastholder derfor fokus på resultaterne af persondataanalysen.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 6 – Tidsplan

Det anbefales, at udfasningen af Vejregistret planlægges og indgår i den samlede plan for afkobling og lukning af registre og kopiregistre, så det sikres at alle registre planmæssigt lukkes og gevinsterne realiseres.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Afkobling og lukning af kopiregistre er en del af delprogrammets og hele Grunddataprogrammets vision. Et af målene med de forbedringer, som delprogrammet gennemfører er derfor, at gøre det økonomisk og ydelsesmæssigt attraktivt for myndigheder og virksomheder at lukke deres kopiregistre og overgå til en serviceorienteret it-arkitektur, dvs. baseret på, at de fælles grunddata leveres igennem services.</p> <p>Delprogrammets gevinster er imidlertid ikke baseret på en antagelse om, at dette vil ske i fuldt omfang indenfor programmets levetid eller kort derefter.</p> <p>Takten hvori en udfasning af ældre it-systemer i en myndighed eller virksomhed kan ske, vil være afhængig af mange faktorer, heriblandt faktorer som hverken delprogrammet eller grunddataprogrammet som sådan kan påvirke direkte.</p> <p>For så vidt angår CPR's vejregister er det i delaftalen eksplicit forudsat, at udfasningstiden vil strække sig ud over delprogrammets afslutning omkring 2015.</p> <p>I forbindelse med den løbende opfølgning på delprogrammets implementeringsplan, vil styregruppen overveje udformningen af en plan for denne udfasning.</p> <p>Planen vil imidlertid først kunne udformes når det funktionelle indhold og den nærmere tidsplan for den fællesoffentlige datafordeler kendes, og når resultaterne af analysen om en mere effektiv grundregistrering af personer (delprogram 5) foreligger.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 7 – Scoping

IT-projektrådet har bemærket, at udenlandske adresser er enten fraværende eller stippet i materialet. Det fremgår ikke hvad årsagen er til at fravælge disse adresser. IT-projektrådet anbefaler, at det indgår i projektbeskrivelsen om der afgrænses til udenlandske adresser eller hvordan de påtænkes indarbejdet i projektets planer.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 8 – Erfaringsudveksling

Det anbefales, at der i samarbejde med projektet BBR under GD1 udarbejdes en fælles udbudsovervejelser, da begge projekter skal videreudvikle BBR-systemet samtidigt og sandsynligvis med samme leverandør. Her kan måske med fordel samarbejdes om tidsplan, leveranceplan, leverandørstyring, så afhængighederne mellem de to projekter håndteres som en del af projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 1 – Interessentinddragelse

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 udarbejder en interessentstrategi og en plan for realisering i samarbejde med Programmet for Grunddata, så de underliggende projekter friholdes for interessenthåndtering og kan koncentrere sig om at eksekvere projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Interessenthåndteringen sker ud fra en overordnet plan således, at delprogrammets underliggende projekter kan aflastes mest muligt for disse opgaver.</p> <p>Delprogrammet videreudbygger den nuværende kortlægning af interessenterne løbende og ajourfører delprogrammetsplaner for interessenthåndtering og kommunikation. Kommunikationsplanen er bl.a. baseret på en kortlægning og kategorisering af de væsentligste interessentgrupper og de igangværende kommunikationsaktiviteter tager udgangspunkt heri. Eksempelvis er der udsendt en informationsfolder til kommunerne, om de forestående opgaver i realiseringen af delprogrammet.</p> <p>I forbindelse med udformningen af den overordnede gevinstrealiseringsplan, har delprogrammet ligeledes udpeget de interessenter, som vil være af central betydning. Planen beskriver hvordan disse interessenter håndteres.</p> <p>Delprogrammet vil koordinere sin interessenthåndtering med Grunddataprogrammet.</p>	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen har nogen værdi, idet den har givet anledning til øget fokus på samarbejde med Programmet for Grunddata omkring interessenthåndtering og gevinstrealisering.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 2 - Afhængigheder

Det anbefales, at relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen afklares og der etableres en tæt kontakt til nøglepersoner i Erhvervsstyrelsen (strategiske overvejelser bør indgå i interessentstrategien). De kritiske milepæle følges tæt i risikostyringen. Det skal især ses i lyset af at moderniseringsprogrammet i Erhvervsstyrelsen allerede er forsinket og har nogle udfordringer, som potentielt set kan påvirke GD2's tidsplan og målsætninger.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Adresseprogrammets relationer til de to store basisregistre uden for BBR-området, CPR og CVR, er af afgørende betydning for delprogrammets succes. Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og CVR hhv. CPR er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret som Erhvervsstyrelsen og SKAT - der varetager dele af erhvervsregistreringen - deltager derfor i delprogrammet både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet er herudover repræsenteret i styregruppen for delaftale 6 om effektivt genbrug og deling af grunddata om virksomhederne. Delprogrammets afhængigheder mellem det nye Adresseregister og CVR hhv. CPR er i april 2013 præciseret og fastlagt, dels i målarkitekturen, dels i implementeringsplanen. Især implementeringsplanen beskriver afhængighederne konkret på produkt- og arbejds pakkeniveau. Adresseprogrammet følger de kritiske milepæle i dette systemsampil tæt.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver delprogrammet ringe værdi, idet relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen og CPR allerede er fastlagt i delaftalen, som sætter rammerne for delprogrammet, samt fastlagt i delprogrammets styringsdokumenter herunder målarkitektur og implementeringsplanudarbejdet i maj 2013.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 3 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 bidrager aktivt til kortlægningen af afhængigheder og fastlæggelse af kritiske milepæle, så det bliver muligt i rimelig tid at reagere på forsinkelser, som kan få konsekvens for it-projektet Adresser og de ni andre projekter under GD2.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	GD2 bidrager aktivt til den løbende kortlægning af afhængigheder og kritiske milepæle i grunddataprogrammet, især for så vidt angår de delprogrammer, som er afhængig af GD2's leverancer hhv. de delprogrammer der leverer produkter som GD2 er afhængig af.	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen giver delprogrammet nogen værdi, idet delprogrammet har øget sit fokus på aktiv deltagelse i de aktiviteter, som har til formål at kortlægge afhængigheder og fastlægge kritiske milepæle.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 4 – Projektets tilrettelæggelse

Det anbefales, at Kombits rolle og ansvar beskrives under henvisning til at Kombit kan have svært ved at levere de fornødne ressourcer til opgaverne. Kombit har flere centrale roller i GD2 i forhold til kravspecificering og leverandørstyring. De indgår desuden i GD2's styregruppe. Deres mandat synes er uklart beskrevet i materialet.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Kombits medvirken i delprogrammet er på linie med de øvrige deltagere beskrevet i projektdokumenterne. Det fremgår af de detaljerede beskrivelser af arbejdsplanerne, hvilke opgaver Kombit varetager. For opgaverne med relation til BBR er der etableret styregruppe med deltagelse af Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter, KL og Kombit. På KL's foranledning deltager Kombit endvidere i delprogrammets styregruppe, som bisidder til KL, og har således fuld adgang til at deltage i alle væsentlige drøftelser under delprogrammet. Programledelsen følger løbende op med programmets interessenter herunder med Kombit, at de stiller de fornødne ressourcer til rådighed for delprogrammet.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver ringe værdi, idet de anbefalede aktiviteter allerede er foretaget og Kombits rolle og ansvar er beskrevet i projektstyringsdokumenterne.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 5 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 afklarer, hvilke afhængigheder og potentielle konsekvenser der kan være af, at analysen af personområdet først skal igangsættes. Herunder ved at bidrage aktivt til behovsafklaring ift. anvendelsen af persondata set fra perspektivet adresse.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og personområdet (CPR) er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret, som Digitaliseringsstyrelsen, der er de centrale kræfter i den igangværende analyse af en mere effektiv grundregistrering af personer(persondataanalysen), deltager derfor i delprogrammet, både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet følger analysen og har bidraget med input hertil.</p> <p>For så vidt angår CPR går delprogrammets målarkitektur og implementeringsplan ud på at etablere et autoritativt adressegrundlag, som personer kan bopælsregistres på i Danmark. Samtidig skal de nuværende leverancer til CPRs kunder kunne leveres indtil en endelig udfasning af det hidtidige adressegrundlag. Dette mål kan realiseres, både i den situation, hvor CPR i øvrigt fortsætter som hidtil, og i den situation, hvor der gennemføres en videreudvikling af personregistreringen ud fra de pejlemærker, som persondataanalysen ventes at pege på. Delprogrammet dog fuldt ud opmærksom på, at der vil være et særligt behov for at koordinere realiseringen af det nye CPR adressegrundlag med en kommende udviklingsplan for CPR og persondataområdet. Delprogrammet fastholder derfor fokus på resultaterne af persondataanalysen.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 6 – Tidsplan

Det anbefales, at udfasningen af Vejregistret planlægges og indgår i den samlede plan for afkobling og lukning af registre og kopiregistre, så det sikres at alle registre planmæssigt lukkes og gevinsterne realiseres.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Afkobling og lukning af kopiregistre er en del af delprogrammets og hele Grunddataprogrammets vision. Et af målene med de forbedringer, som delprogrammet gennemfører er derfor, at gøre det økonomisk og ydelsesmæssigt attraktivt for myndigheder og virksomheder at lukke deres kopiregistre og overgå til en serviceorienteret it-arkitektur, dvs. baseret på, at de fælles grunddata leveres igennem services.</p> <p>Delprogrammets gevinster er imidlertid ikke baseret på en antagelse om, at dette vil ske i fuldt omfang indenfor programmets levetid eller kort derefter.</p> <p>Takten hvori en udfasning af ældre it-systemer i en myndighed eller virksomhed kan ske, vil være afhængig af mange faktorer, heriblandt faktorer som hverken delprogrammet eller grunddataprogrammet som sådan kan påvirke direkte.</p> <p>For så vidt angår CPR's vejregister er det i delaftalen eksplicit forudsat, at udfasningstiden vil strække sig ud over delprogrammets afslutning omkring 2015.</p> <p>I forbindelse med den løbende opfølgning på delprogrammets implementeringsplan, vil styregruppen overveje udformningen af en plan for denne udfasning.</p> <p>Planen vil imidlertid først kunne udformes når det funktionelle indhold og den nærmere tidsplan for den fællesoffentlige datafordeler kendes, og når resultaterne af analysen om en mere effektiv grundregistrering af personer (delprogram 5) foreligger.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 7 – Scoping

IT-projektrådet har bemærket, at udenlandske adresser er enten fraværende eller stippet i materialet. Det fremgår ikke hvad årsagen er til at fravælge disse adresser. IT-projektrådet anbefaler, at det indgår i projektbeskrivelsen om der afgrænses til udenlandske adresser eller hvordan de påtænkes indarbejdet i projektets planer.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 8 – Erfaringsudveksling

Det anbefales, at der i samarbejde med projektet BBR under GD1 udarbejdes en fælles udbudsovervejelser, da begge projekter skal videreudvikle BBR-systemet samtidigt og sandsynligvis med samme leverandør. Her kan måske med fordel samarbejdes om tidsplan, leveranceplan, leverandørstyring, så afhængighederne mellem de to projekter håndteres som en del af projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 1 – Interessentinddragelse

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 udarbejder en interessentstrategi og en plan for realisering i samarbejde med Programmet for Grunddata, så de underliggende projekter friholdes for interessenthåndtering og kan koncentrere sig om at eksekvere projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Interessenthåndteringen sker ud fra en overordnet plan således, at delprogrammets underliggende projekter kan aflastes mest muligt for disse opgaver. Delprogrammet videreudbygger den nuværende kortlægning af interessenterne løbende og ajourfører delprogrammetsplaner for interessenthåndtering og kommunikation. Kommunikationsplanen er bl.a. baseret på en kortlægning og kategorisering af de væsentligste interessentgrupper og de igangværende kommunikationsaktiviteter tager udgangspunkt heri. Eksempelvis er der udsendt en informationsfolder til kommunerne, om de forestående opgaver i realiseringen af delprogrammet. I forbindelse med udformningen af den overordnede gevinstrealiseringsplan, har delprogrammet ligeledes udpeget de interessenter, som vil være af central betydning. Planen beskriver hvordan disse interessenter håndteres. Delprogrammet vil koordinere sin interessenthåndtering med Grunddataprogrammet.</p>	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen har nogen værdi, idet den har givet anledning til øget fokus på samarbejde med Programmet for Grunddata omkring interessenthåndtering og gevinstrealisering.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 2 - Afhængigheder

Det anbefales, at relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen afklares og der etableres en tæt kontakt til nøglepersoner i Erhvervsstyrelsen (strategiske overvejelser bør indgå i interessentstrategien). De kritiske milepæle følges tæt i risikostyringen. Det skal især ses i lyset af at moderniseringsprogrammet i Erhvervsstyrelsen allerede er forsinket og har nogle udfordringer, som potentielt set kan påvirke GD2's tidsplan og målsætninger.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Adresseprogrammets relationer til de to store basisregistre uden for BBR-området, CPR og CVR, er af afgørende betydning for delprogrammets succes. Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og CVR hhv. CPR er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret som Erhvervsstyrelsen og SKAT - der varetager dele af erhvervsregistreringen - deltager derfor i delprogrammet både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet er herudover repræsenteret i styregruppen for delaftale 6 om effektivt genbrug og deling af grunddata om virksomhederne. Delprogrammets afhængigheder mellem det nye Adresseregister og CVR hhv. CPR er i april 2013 præciseret og fastlagt, dels i målarkitekturen, dels i implementeringsplanen. Især implementeringsplanen beskriver afhængighederne konkret på produkt- og arbejds pakkeniveau. Adresseprogrammet følger de kritiske milepæle i dette systemsampil tæt.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver delprogrammet ringe værdi, idet relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen og CPR allerede er fastlagt i delaftalen, som sætter rammerne for delprogrammet, samt fastlagt i delprogrammets styringsdokumenter herunder målarkitektur og implementeringsplanudarbejdet i maj 2013.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 3 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 bidrager aktivt til kortlægningen af afhængigheder og fastlæggelse af kritiske milepæle, så det bliver muligt i rimelig tid at reagere på forsinkelser, som kan få konsekvens for it-projektet Adresser og de ni andre projekter under GD2.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	GD2 bidrager aktivt til den løbende kortlægning af afhængigheder og kritiske milepæle i grunddataprogrammet, især for så vidt angår de delprogrammer, som er afhængig af GD2's leverancer hhv. de delprogrammer der leverer produkter som GD2 er afhængig af.	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen giver delprogrammet nogen værdi, idet delprogrammet har øget sit fokus på aktiv deltagelse i de aktiviteter, som har til formål at kortlægge afhængigheder og fastlægge kritiske milepæle.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 4 – Projektets tilrettelæggelse

Det anbefales, at Kombits rolle og ansvar beskrives under henvisning til at Kombit kan have svært ved at levere de fornødne ressourcer til opgaverne. Kombit har flere centrale roller i GD2 i forhold til kravspecificering og leverandørstyring. De indgår desuden i GD2's styregruppe. Deres mandat synes er uklart beskrevet i materialet.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Kombits medvirken i delprogrammet er på linie med de øvrige deltagere beskrevet i projektdokumenterne. Det fremgår af de detaljerede beskrivelser af arbejdsplanerne, hvilke opgaver Kombit varetager. For opgaverne med relation til BBR er der etableret styregruppe med deltagelse af Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter, KL og Kombit. På KL's foranledning deltager Kombit endvidere i delprogrammets styregruppe, som bisidder til KL, og har således fuld adgang til at deltage i alle væsentlige drøftelser under delprogrammet. Programledelsen følger løbende op med programmets interessenter herunder med Kombit, at de stiller de fornødne ressourcer til rådighed for delprogrammet.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver ringe værdi, idet de anbefalede aktiviteter allerede er foretaget og Kombits rolle og ansvar er beskrevet i projektstyringsdokumenterne.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 5 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 afklarer, hvilke afhængigheder og potentielle konsekvenser der kan være af, at analysen af personområdet først skal igangsættes. Herunder ved at bidrage aktivt til behovsafklaring ift. anvendelsen af persondata set fra perspektivet adresse.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og personområdet (CPR) er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret, som Digitaliseringsstyrelsen, der er de centrale kræfter i den igangværende analyse af en mere effektiv grundregistrering af personer(persondataanalysen), deltager derfor i delprogrammet, både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet følger analysen og har bidraget med input hertil.</p> <p>For så vidt angår CPR går delprogrammets målarkitektur og implementeringsplan ud på at etablere et autoritativt adressegrundlag, som personer kan bopælsregistres på i Danmark. Samtidig skal de nuværende leverancer til CPRs kunder kunne leveres indtil en endelig udfasning af det hidtidige adressegrundlag. Dette mål kan realiseres, både i den situation, hvor CPR i øvrigt fortsætter som hidtil, og i den situation, hvor der gennemføres en videreudvikling af personregistreringen ud fra de pejlemærker, som persondataanalysen ventes at pege på. Delprogrammet dog fuldt ud opmærksom på, at der vil være et særligt behov for at koordinere realiseringen af det nye CPR adressegrundlag med en kommende udviklingsplan for CPR og persondataområdet. Delprogrammet fastholder derfor fokus på resultaterne af persondataanalysen.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 6 – Tidsplan

Det anbefales, at udfasningen af Vejregistret planlægges og indgår i den samlede plan for afkobling og lukning af registre og kopiregistre, så det sikres at alle registre planmæssigt lukkes og gevinsterne realiseres.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Afkobling og lukning af kopiregistre er en del af delprogrammets og hele Grunddataprogrammets vision. Et af målene med de forbedringer, som delprogrammet gennemfører er derfor, at gøre det økonomisk og ydelsesmæssigt attraktivt for myndigheder og virksomheder at lukke deres kopiregistre og overgå til en serviceorienteret it-arkitektur, dvs. baseret på, at de fælles grunddata leveres igennem services.</p> <p>Delprogrammets gevinster er imidlertid ikke baseret på en antagelse om, at dette vil ske i fuldt omfang indenfor programmets levetid eller kort derefter.</p> <p>Takten hvori en udfasning af ældre it-systemer i en myndighed eller virksomhed kan ske, vil være afhængig af mange faktorer, heriblandt faktorer som hverken delprogrammet eller grunddataprogrammet som sådan kan påvirke direkte.</p> <p>For så vidt angår CPR's vejregister er det i delaftalen eksplicit forudsat, at udfasningstiden vil strække sig ud over delprogrammets afslutning omkring 2015.</p> <p>I forbindelse med den løbende opfølgning på delprogrammets implementeringsplan, vil styregruppen overveje udformningen af en plan for denne udfasning.</p> <p>Planen vil imidlertid først kunne udformes når det funktionelle indhold og den nærmere tidsplan for den fællesoffentlige datafordeler kendes, og når resultaterne af analysen om en mere effektiv grundregistrering af personer (delprogram 5) foreligger.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 7 – Scoping

IT-projektrådet har bemærket, at udenlandske adresser er enten fraværende eller stiplede i materialet. Det fremgår ikke hvad årsagen er til at fravælge disse adresser. IT-projektrådet anbefaler, at det indgår i projektbeskrivelsen om der afgrænses til udenlandske adresser eller hvordan de påtænkes indarbejdet i projektets planer.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 8 – Erfaringsudveksling

Det anbefales, at der i samarbejde med projektet BBR under GD1 udarbejdes en fælles udbudsovervejelser, da begge projekter skal videreudvikle BBR-systemet samtidigt og sandsynligvis med samme leverandør. Her kan måske med fordel samarbejdes om tidsplan, leveranceplan, leverandørstyring, så afhængighederne mellem de to projekter håndteres som en del af projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 1 – Interessentinddragelse

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 udarbejder en interessentstrategi og en plan for realisering i samarbejde med Programmet for Grunddata, så de underliggende projekter friholdes for interessenthåndtering og kan koncentrere sig om at eksekvere projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Interessenthåndteringen sker ud fra en overordnet plan således, at delprogrammets underliggende projekter kan aflastes mest muligt for disse opgaver. Delprogrammet videreudbygger den nuværende kortlægning af interessenterne løbende og ajourfører delprogrammetsplaner for interessenthåndtering og kommunikation. Kommunikationsplanen er bl.a. baseret på en kortlægning og kategorisering af de væsentligste interessentgrupper og de igangværende kommunikationsaktiviteter tager udgangspunkt heri. Eksempelvis er der udsendt en informationsfolder til kommunerne, om de forestående opgaver i realiseringen af delprogrammet. I forbindelse med udformningen af den overordnede gevinstrealiseringsplan, har delprogrammet ligeledes udpeget de interessenter, som vil være af central betydning. Planen beskriver hvordan disse interessenter håndteres. Delprogrammet vil koordinere sin interessenthåndtering med Grunddataprogrammet.</p>	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen har nogen værdi, idet den har givet anledning til øget fokus på samarbejde med Programmet for Grunddata omkring interessenthåndtering og gevinstrealisering.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 2 - Afhængigheder

Det anbefales, at relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen afklares og der etableres en tæt kontakt til nøglepersoner i Erhvervsstyrelsen (strategiske overvejelser bør indgå i interessentstrategien). De kritiske milepæle følges tæt i risikostyringen. Det skal især ses i lyset af at moderniseringsprogrammet i Erhvervsstyrelsen allerede er forsinket og har nogle udfordringer, som potentielt set kan påvirke GD2's tidsplan og målsætninger.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Adresseprogrammets relationer til de to store basisregistre uden for BBR-området, CPR og CVR, er af afgørende betydning for delprogrammets succes. Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og CVR hhv. CPR er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret som Erhvervsstyrelsen og SKAT - der varetager dele af erhvervsregistreringen - deltager derfor i delprogrammet både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet er herudover repræsenteret i styregruppen for delaftale 6 om effektivt genbrug og deling af grunddata om virksomhederne. Delprogrammets afhængigheder mellem det nye Adresseregister og CVR hhv. CPR er i april 2013 præciseret og fastlagt, dels i målarkitekturen, dels i implementeringsplanen. Især implementeringsplanen beskriver afhængighederne konkret på produkt- og arbejds pakkeniveau. Adresseprogrammet følger de kritiske milepæle i dette systemsampil tæt.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver delprogrammet ringe værdi, idet relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen og CPR allerede er fastlagt i delaftalen, som sætter rammerne for delprogrammet, samt fastlagt i delprogrammets styringsdokumenter herunder målarkitektur og implementeringsplanudarbejdet i maj 2013.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 3 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 bidrager aktivt til kortlægningen af afhængigheder og fastlæggelse af kritiske milepæle, så det bliver muligt i rimelig tid at reagere på forsinkelser, som kan få konsekvens for it-projektet Adresser og de ni andre projekter under GD2.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	GD2 bidrager aktivt til den løbende kortlægning af afhængigheder og kritiske milepæle i grunddataprogrammet, især for så vidt angår de delprogrammer, som er afhængig af GD2's leverancer hhv. de delprogrammer der leverer produkter som GD2 er afhængig af.	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen giver delprogrammet nogen værdi, idet delprogrammet har øget sit fokus på aktiv deltagelse i de aktiviteter, som har til formål at kortlægge afhængigheder og fastlægge kritiske milepæle.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 4 – Projektets tilrettelæggelse

Det anbefales, at Kombits rolle og ansvar beskrives under henvisning til at Kombit kan have svært ved at levere de fornødne ressourcer til opgaverne. Kombit har flere centrale roller i GD2 i forhold til kravspecificering og leverandørstyring. De indgår desuden i GD2's styregruppe. Deres mandat synes er uklart beskrevet i materialet.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Kombits medvirken i delprogrammet er på linie med de øvrige deltagere beskrevet i projektdokumenterne. Det fremgår af de detaljerede beskrivelser af arbejdsplanerne, hvilke opgaver Kombit varetager. For opgaverne med relation til BBR er der etableret styregruppe med deltagelse af Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter, KL og Kombit. På KL's foranledning deltager Kombit endvidere i delprogrammets styregruppe, som bisidder til KL, og har således fuld adgang til at deltage i alle væsentlige drøftelser under delprogrammet. Programledelsen følger løbende op med programmets interessenter herunder med Kombit, at de stiller de fornødne ressourcer til rådighed for delprogrammet.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver ringe værdi, idet de anbefalede aktiviteter allerede er foretaget og Kombits rolle og ansvar er beskrevet i projektstyringsdokumenterne.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 5 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 afklarer, hvilke afhængigheder og potentielle konsekvenser der kan være af, at analysen af personområdet først skal igangsættes. Herunder ved at bidrage aktivt til behovsafklaring ift. anvendelsen af persondata set fra perspektivet adresse.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og personområdet (CPR) er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret, som Digitaliseringsstyrelsen, der er de centrale kræfter i den igangværende analyse af en mere effektiv grundregistrering af personer(persondataanalysen), deltager derfor i delprogrammet, både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet følger analysen og har bidraget med input hertil.</p> <p>For så vidt angår CPR går delprogrammets målarkitektur og implementeringsplan ud på at etablere et autoritativt adressegrundlag, som personer kan bopælsregistres på i Danmark. Samtidig skal de nuværende leverancer til CPRs kunder kunne leveres indtil en endelig udfasning af det hidtidige adressegrundlag. Dette mål kan realiseres, både i den situation, hvor CPR i øvrigt fortsætter som hidtil, og i den situation, hvor der gennemføres en videreudvikling af personregistreringen ud fra de pejlemærker, som persondataanalysen ventes at pege på. Delprogrammet dog fuldt ud opmærksom på, at der vil være et særligt behov for at koordinere realiseringen af det nye CPR adressegrundlag med en kommende udviklingsplan for CPR og persondataområdet. Delprogrammet fastholder derfor fokus på resultaterne af persondataanalysen.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 6 – Tidsplan

Det anbefales, at udfasningen af Vejregistret planlægges og indgår i den samlede plan for afkobling og lukning af registre og kopiregistre, så det sikres at alle registre planmæssigt lukkes og gevinsterne realiseres.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Afkobling og lukning af kopiregistre er en del af delprogrammets og hele Grunddataprogrammets vision. Et af målene med de forbedringer, som delprogrammet gennemfører er derfor, at gøre det økonomisk og ydelsesmæssigt attraktivt for myndigheder og virksomheder at lukke deres kopiregistre og overgå til en serviceorienteret it-arkitektur, dvs. baseret på, at de fælles grunddata leveres igennem services.</p> <p>Delprogrammets gevinster er imidlertid ikke baseret på en antagelse om, at dette vil ske i fuldt omfang indenfor programmets levetid eller kort derefter.</p> <p>Takten hvori en udfasning af ældre it-systemer i en myndighed eller virksomhed kan ske, vil være afhængig af mange faktorer, heriblandt faktorer som hverken delprogrammet eller grunddataprogrammet som sådan kan påvirke direkte.</p> <p>For så vidt angår CPR's vejregister er det i delaftalen eksplicit forudsat, at udfasningstiden vil strække sig ud over delprogrammets afslutning omkring 2015.</p> <p>I forbindelse med den løbende opfølgning på delprogrammets implementeringsplan, vil styregruppen overveje udformningen af en plan for denne udfasning.</p> <p>Planen vil imidlertid først kunne udformes når det funktionelle indhold og den nærmere tidsplan for den fællesoffentlige datafordeler kendes, og når resultaterne af analysen om en mere effektiv grundregistrering af personer (delprogram 5) foreligger.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 7 – Scoping

IT-projektrådet har bemærket, at udenlandske adresser er enten fraværende eller stiplede i materialet. Det fremgår ikke hvad årsagen er til at fravælge disse adresser. IT-projektrådet anbefaler, at det indgår i projektbeskrivelsen om der afgrænses til udenlandske adresser eller hvordan de påtænkes indarbejdet i projektets planer.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 8 – Erfaringsudveksling

Det anbefales, at der i samarbejde med projektet BBR under GD1 udarbejdes en fælles udbudsovervejelser, da begge projekter skal videreudvikle BBR-systemet samtidigt og sandsynligvis med samme leverandør. Her kan måske med fordel samarbejdes om tidsplan, leveranceplan, leverandørstyring, så afhængighederne mellem de to projekter håndteres som en del af projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 1 – Interessentinddragelse

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 udarbejder en interessentstrategi og en plan for realisering i samarbejde med Programmet for Grunddata, så de underliggende projekter friholdes for interessenthåndtering og kan koncentrere sig om at eksekvere projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Interessenthåndteringen sker ud fra en overordnet plan således, at delprogrammets underliggende projekter kan aflastes mest muligt for disse opgaver.</p> <p>Delprogrammet videreudbygger den nuværende kortlægning af interessenterne løbende og ajourfører delprogrammetsplaner for interessenthåndtering og kommunikation. Kommunikationsplanen er bl.a. baseret på en kortlægning og kategorisering af de væsentligste interessentgrupper og de igangværende kommunikationsaktiviteter tager udgangspunkt heri. Eksempelvis er der udsendt en informationsfolder til kommunerne, om de forestående opgaver i realiseringen af delprogrammet.</p> <p>I forbindelse med udformningen af den overordnede gevinstrealiseringsplan, har delprogrammet ligeledes udpeget de interessenter, som vil være af central betydning. Planen beskriver hvordan disse interessenter håndteres.</p> <p>Delprogrammet vil koordinere sin interessenthåndtering med Grunddataprogrammet.</p>	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen har nogen værdi, idet den har givet anledning til øget fokus på samarbejde med Programmet for Grunddata omkring interessenthåndtering og gevinstrealisering.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 2 - Afhængigheder

Det anbefales, at relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen afklares og der etableres en tæt kontakt til nøglepersoner i Erhvervsstyrelsen (strategiske overvejelser bør indgå i interessentstrategien). De kritiske milepæle følges tæt i risikostyringen. Det skal især ses i lyset af at moderniseringsprogrammet i Erhvervsstyrelsen allerede er forsinket og har nogle udfordringer, som potentielt set kan påvirke GD2's tidsplan og målsætninger.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Adresseprogrammets relationer til de to store basisregistre uden for BBR-området, CPR og CVR, er af afgørende betydning for delprogrammets succes. Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og CVR hhv. CPR er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret som Erhvervsstyrelsen og SKAT - der varetager dele af erhvervsregistreringen - deltager derfor i delprogrammet både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet er herudover repræsenteret i styregruppen for delaftale 6 om effektivt genbrug og deling af grunddata om virksomhederne. Delprogrammets afhængigheder mellem det nye Adresseregister og CVR hhv. CPR er i april 2013 præciseret og fastlagt, dels i målarkitekturen, dels i implementeringsplanen. Især implementeringsplanen beskriver afhængighederne konkret på produkt- og arbejds pakkeniveau. Adresseprogrammet følger de kritiske milepæle i dette systemsampil tæt.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver delprogrammet ringe værdi, idet relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen og CPR allerede er fastlagt i delaftalen, som sætter rammerne for delprogrammet, samt fastlagt i delprogrammets styringsdokumenter herunder målarkitektur og implementeringsplanudarbejdet i maj 2013.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 3 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 bidrager aktivt til kortlægningen af afhængigheder og fastlæggelse af kritiske milepæle, så det bliver muligt i rimelig tid at reagere på forsinkelser, som kan få konsekvens for it-projektet Adresser og de ni andre projekter under GD2.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	GD2 bidrager aktivt til den løbende kortlægning af afhængigheder og kritiske milepæle i grunddataprogrammet, især for så vidt angår de delprogrammer, som er afhængig af GD2's leverancer hhv. de delprogrammer der leverer produkter som GD2 er afhængig af.	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen giver delprogrammet nogen værdi, idet delprogrammet har øget sit fokus på aktiv deltagelse i de aktiviteter, som har til formål at kortlægge afhængigheder og fastlægge kritiske milepæle.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 4 – Projektets tilrettelæggelse

Det anbefales, at Kombits rolle og ansvar beskrives under henvisning til at Kombit kan have svært ved at levere de fornødne ressourcer til opgaverne. Kombit har flere centrale roller i GD2 i forhold til kravspecificering og leverandørstyring. De indgår desuden i GD2's styregruppe. Deres mandat synes er uklart beskrevet i materialet.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Kombits medvirken i delprogrammet er på linie med de øvrige deltagere beskrevet i projektdokumenterne. Det fremgår af de detaljerede beskrivelser af arbejdsplanerne, hvilke opgaver Kombit varetager. For opgaverne med relation til BBR er der etableret styregruppe med deltagelse af Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter, KL og Kombit. På KL's foranledning deltager Kombit endvidere i delprogrammets styregruppe, som bisidder til KL, og har således fuld adgang til at deltage i alle væsentlige drøftelser under delprogrammet. Programledelsen følger løbende op med programmets interessenter herunder med Kombit, at de stiller de fornødne ressourcer til rådighed for delprogrammet.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver ringe værdi, idet de anbefalede aktiviteter allerede er foretaget og Kombits rolle og ansvar er beskrevet i projektstyringsdokumenterne.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 5 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 afklarer, hvilke afhængigheder og potentielle konsekvenser der kan være af, at analysen af personområdet først skal igangsættes. Herunder ved at bidrage aktivt til behovsafklaring ift. anvendelsen af persondata set fra perspektivet adresse.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og personområdet (CPR) er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret, som Digitaliseringsstyrelsen, der er de centrale kræfter i den igangværende analyse af en mere effektiv grundregistrering af personer(persondataanalysen), deltager derfor i delprogrammet, både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet følger analysen og har bidraget med input hertil.</p> <p>For så vidt angår CPR går delprogrammets målarkitektur og implementeringsplan ud på at etablere et autoritativt adressegrundlag, som personer kan bopælsregistres på i Danmark. Samtidig skal de nuværende leverancer til CPRs kunder kunne leveres indtil en endelig udfasning af det hidtidige adressegrundlag. Dette mål kan realiseres, både i den situation, hvor CPR i øvrigt fortsætter som hidtil, og i den situation, hvor der gennemføres en videreudvikling af personregistreringen ud fra de pejlemærker, som persondataanalysen ventes at pege på. Delprogrammet dog fuldt ud opmærksom på, at der vil være et særligt behov for at koordinere realiseringen af det nye CPR adressegrundlag med en kommende udviklingsplan for CPR og persondataområdet. Delprogrammet fastholder derfor fokus på resultaterne af persondataanalysen.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 6 – Tidsplan

Det anbefales, at udfasningen af Vejregistret planlægges og indgår i den samlede plan for afkobling og lukning af registre og kopiregistre, så det sikres at alle registre planmæssigt lukkes og gevinsterne realiseres.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Afkobling og lukning af kopiregistre er en del af delprogrammets og hele Grunddataprogrammets vision. Et af målene med de forbedringer, som delprogrammet gennemfører er derfor, at gøre det økonomisk og ydelsesmæssigt attraktivt for myndigheder og virksomheder at lukke deres kopiregistre og overgå til en serviceorienteret it-arkitektur, dvs. baseret på, at de fælles grunddata leveres igennem services.</p> <p>Delprogrammets gevinster er imidlertid ikke baseret på en antagelse om, at dette vil ske i fuldt omfang indenfor programmets levetid eller kort derefter.</p> <p>Takten hvori en udfasning af ældre it-systemer i en myndighed eller virksomhed kan ske, vil være afhængig af mange faktorer, heriblandt faktorer som hverken delprogrammet eller grunddataprogrammet som sådan kan påvirke direkte.</p> <p>For så vidt angår CPR's vejregister er det i delaftalen eksplicit forudsat, at udfasningstiden vil strække sig ud over delprogrammets afslutning omkring 2015.</p> <p>I forbindelse med den løbende opfølgning på delprogrammets implementeringsplan, vil styregruppen overveje udformningen af en plan for denne udfasning.</p> <p>Planen vil imidlertid først kunne udformes når det funktionelle indhold og den nærmere tidsplan for den fællesoffentlige datafordeler kendes, og når resultaterne af analysen om en mere effektiv grundregistrering af personer (delprogram 5) foreligger.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 7 – Scoping

IT-projektrådet har bemærket, at udenlandske adresser er enten fraværende eller stiplede i materialet. Det fremgår ikke hvad årsagen er til at fravælge disse adresser. IT-projektrådet anbefaler, at det indgår i projektbeskrivelsen om der afgrænses til udenlandske adresser eller hvordan de påtænkes indarbejdet i projektets planer.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 8 – Erfaringsudveksling

Det anbefales, at der i samarbejde med projektet BBR under GD1 udarbejdes en fælles udbudsovervejelser, da begge projekter skal videreudvikle BBR-systemet samtidigt og sandsynligvis med samme leverandør. Her kan måske med fordel samarbejdes om tidsplan, leveranceplan, leverandørstyring, så afhængighederne mellem de to projekter håndteres som en del af projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 1 – Interessentinddragelse

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 udarbejder en interessentstrategi og en plan for realisering i samarbejde med Programmet for Grunddata, så de underliggende projekter friholdes for interessenthåndtering og kan koncentrere sig om at eksekvere projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Interessenthåndteringen sker ud fra en overordnet plan således, at delprogrammets underliggende projekter kan aflastes mest muligt for disse opgaver.</p> <p>Delprogrammet videreudbygger den nuværende kortlægning af interessenterne løbende og ajourfører delprogrammetsplaner for interessenthåndtering og kommunikation. Kommunikationsplanen er bl.a. baseret på en kortlægning og kategorisering af de væsentligste interessentgrupper og de igangværende kommunikationsaktiviteter tager udgangspunkt heri. Eksempelvis er der udsendt en informationsfolder til kommunerne, om de forestående opgaver i realiseringen af delprogrammet.</p> <p>I forbindelse med udformningen af den overordnede gevinstrealiseringsplan, har delprogrammet ligeledes udpeget de interessenter, som vil være af central betydning. Planen beskriver hvordan disse interessenter håndteres.</p> <p>Delprogrammet vil koordinere sin interessenthåndtering med Grunddataprogrammet.</p>	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen har nogen værdi, idet den har givet anledning til øget fokus på samarbejde med Programmet for Grunddata omkring interessenthåndtering og gevinstrealisering.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 2 - Afhængigheder

Det anbefales, at relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen afklares og der etableres en tæt kontakt til nøglepersoner i Erhvervsstyrelsen (strategiske overvejelser bør indgå i interessentstrategien). De kritiske milepæle følges tæt i risikostyringen. Det skal især ses i lyset af at moderniseringsprogrammet i Erhvervsstyrelsen allerede er forsinket og har nogle udfordringer, som potentielt set kan påvirke GD2's tidsplan og målsætninger.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Adresseprogrammets relationer til de to store basisregistre uden for BBR-området, CPR og CVR, er af afgørende betydning for delprogrammets succes. Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og CVR hhv. CPR er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret som Erhvervsstyrelsen og SKAT - der varetager dele af erhvervsregistreringen - deltager derfor i delprogrammet både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet er herudover repræsenteret i styregruppen for delaftale 6 om effektivt genbrug og deling af grunddata om virksomhederne. Delprogrammets afhængigheder mellem det nye Adresseregister og CVR hhv. CPR er i april 2013 præciseret og fastlagt, dels i målarkitekturen, dels i implementeringsplanen. Især implementeringsplanen beskriver afhængighederne konkret på produkt- og arbejds pakkeniveau. Adresseprogrammet følger de kritiske milepæle i dette systemsampil tæt.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver delprogrammet ringe værdi, idet relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen og CPR allerede er fastlagt i delaftalen, som sætter rammerne for delprogrammet, samt fastlagt i delprogrammets styringsdokumenter herunder målarkitektur og implementeringsplanudarbejdet i maj 2013.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 3 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 bidrager aktivt til kortlægningen af afhængigheder og fastlæggelse af kritiske milepæle, så det bliver muligt i rimelig tid at reagere på forsinkelser, som kan få konsekvens for it-projektet Adresser og de ni andre projekter under GD2.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	GD2 bidrager aktivt til den løbende kortlægning af afhængigheder og kritiske milepæle i grunddataprogrammet, især for så vidt angår de delprogrammer, som er afhængig af GD2's leverancer hhv. de delprogrammer der leverer produkter som GD2 er afhængig af.	Anbefalingen er fulgt	Nogen værdi	Anbefalingen giver delprogrammet nogen værdi, idet delprogrammet har øget sit fokus på aktiv deltagelse i de aktiviteter, som har til formål at kortlægge afhængigheder og fastlægge kritiske milepæle.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 4 – Projektets tilrettelæggelse

Det anbefales, at Kombits rolle og ansvar beskrives under henvisning til at Kombit kan have svært ved at levere de fornødne ressourcer til opgaverne. Kombit har flere centrale roller i GD2 i forhold til kravspecificering og leverandørstyring. De indgår desuden i GD2's styregruppe. Deres mandat synes er uklart beskrevet i materialet.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Kombits medvirken i delprogrammet er på linie med de øvrige deltagere beskrevet i projektdokumenterne. Det fremgår af de detaljerede beskrivelser af arbejdsplanerne, hvilke opgaver Kombit varetager. For opgaverne med relation til BBR er der etableret styregruppe med deltagelse af Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter, KL og Kombit. På KL's foranledning deltager Kombit endvidere i delprogrammets styregruppe, som bisidder til KL, og har således fuld adgang til at deltage i alle væsentlige drøftelser under delprogrammet. Programledelsen følger løbende op med programmets interessenter herunder med Kombit, at de stiller de fornødne ressourcer til rådighed for delprogrammet.	Anbefalingen er fulgt	Ringe værdi	Anbefalingen giver ringe værdi, idet de anbefalede aktiviteter allerede er foretaget og Kombits rolle og ansvar er beskrevet i projektstyringsdokumenterne.	Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 5 – Afhængigheder

IT-projektrådet anbefaler, at GD2 afklarer, hvilke afhængigheder og potentielle konsekvenser der kan være af, at analysen af personområdet først skal igangsættes. Herunder ved at bidrage aktivt til behovsafklaring ift. anvendelsen af persondata set fra perspektivet adresse.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og personområdet (CPR) er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse. Såvel CPR-kontoret, som Digitaliseringsstyrelsen, der er de centrale kræfter i den igangværende analyse af en mere effektiv grundregistrering af personer(persondataanalysen), deltager derfor i delprogrammet, både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet følger analysen og har bidraget med input hertil.</p> <p>For så vidt angår CPR går delprogrammets målarkitektur og implementeringsplan ud på at etablere et autoritativt adressegrundlag, som personer kan bopælsregistres på i Danmark. Samtidig skal de nuværende leverancer til CPRs kunder kunne leveres indtil en endelig udfasning af det hidtidige adressegrundlag. Dette mål kan realiseres, både i den situation, hvor CPR i øvrigt fortsætter som hidtil, og i den situation, hvor der gennemføres en videreudvikling af personregistreringen ud fra de pejlemærker, som persondataanalysen ventes at pege på. Delprogrammet dog fuldt ud opmærksom på, at der vil være et særligt behov for at koordinere realiseringen af det nye CPR adressegrundlag med en kommende udviklingsplan for CPR og persondataområdet. Delprogrammet fastholder derfor fokus på resultaterne af persondataanalysen.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 6 – Tidsplan

Det anbefales, at udfasningen af Vejregistret planlægges og indgår i den samlede plan for afkobling og lukning af registre og kopiregistre, så det sikres at alle registre planmæssigt lukkes og gevinsterne realiseres.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	<p>Afkobling og lukning af kopiregistre er en del af delprogrammets og hele Grunddataprogrammets vision. Et af målene med de forbedringer, som delprogrammet gennemfører er derfor, at gøre det økonomisk og ydelsesmæssigt attraktivt for myndigheder og virksomheder at lukke deres kopiregistre og overgå til en serviceorienteret it-arkitektur, dvs. baseret på, at de fælles grunddata leveres igennem services.</p> <p>Delprogrammets gevinster er imidlertid ikke baseret på en antagelse om, at dette vil ske i fuldt omfang indenfor programmets levetid eller kort derefter.</p> <p>Takten hvori en udfasning af ældre it-systemer i en myndighed eller virksomhed kan ske, vil være afhængig af mange faktorer, heriblandt faktorer som hverken delprogrammet eller grunddataprogrammet som sådan kan påvirke direkte.</p> <p>For så vidt angår CPR's vejregister er det i delaftalen eksplicit forudsat, at udfasningstiden vil strække sig ud over delprogrammets afslutning omkring 2015.</p> <p>I forbindelse med den løbende opfølgning på delprogrammets implementeringsplan, vil styregruppen overveje udformningen af en plan for denne udfasning.</p> <p>Planen vil imidlertid først kunne udformes når det funktionelle indhold og den nærmere tidsplan for den fællesoffentlige datafordeler kendes, og når resultaterne af analysen om en mere effektiv grundregistrering af personer (delprogram 5) foreligger.</p>	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 7 – Scoping

IT-projektrådet har bemærket, at udenlandske adresser er enten fraværende eller stiplede i materialet. Det fremgår ikke hvad årsagen er til at fravælge disse adresser. IT-projektrådet anbefaler, at det indgår i projektbeskrivelsen om der afgrænses til udenlandske adresser eller hvordan de påtænkes indarbejdet i projektets planer.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen

Anbefaling 8 – Erfaringsudveksling

Det anbefales, at der i samarbejde med projektet BBR under GD1 udarbejdes en fælles udbudsovervejelser, da begge projekter skal videreudvikle BBR-systemet samtidigt og sandsynligvis med samme leverandør. Her kan måske med fordel samarbejdes om tidsplan, leveranceplan, leverandørstyring, så afhængighederne mellem de to projekter håndteres som en del af projektplanerne.

Dato	Handling	Status på anbefalingen	Anbefalingens værdi	Begrundelse	Oprettet Af
28-01-14	Anbefalingen vedrører projektet "Adresseregister", der er et projekt under delprogrammet, og som styres selvstændigt af projektledelsen under MBBL.	Anbefalingen er under opfølgning	Værdi kan ikke opgøres da, anbefalingen er under opfølgning		Tanja Haagh Jensen