



## NOTAT

Dato: 26. august 2013  
Kontor: By/Land/Ejendomsdata  
Sagsnr.:  
Sagsbehandler: MLI  
Dok id:

### **Udkast til opfølgende notat på anbefalinger fra Statens IT-projektråd til Delprogram 2 (GD2/Adresseprogrammet) samt til it-projektet "Adresseregister"**

#### **1. Indledning**

Delprogram 2, der også betegnes "GD2" eller "Adresseprogrammet", har med brev af 18. juni 2013 modtaget anbefalingerne fra Statens IT-projektråd i forbindelse med risikovurderingen af delprogrammet og af det tilhørende it-projekt for et nyt adresseregister.

Anbefalingerne har givet anledning til en grundig drøftelse og refleksion i såvel delprogrammets styregruppe og ledelsen for projektet.

Styregruppen har først behandlet anbefalingerne på sit møde den 20. juni 2013, hvor det blev besluttet at udarbejde nærværende notat, hvor alle anbefalinger og håndteringen heraf er gennemgået. Nærværende notat er behandlet og godkendt på styregruppemødet den 30. august 2013.

Statens IT-projektråd har endvidere givet anbefalinger til grunddataprogrammet. Disse anbefalinger vedrører "review", "organisering, styring og "governance", "implementering af styring og afhængigheder", "interessenthåndtering og inddragelse af privat sektor" samt "gevinstrealisering og høste gevinsterne". Ansvar for styringen af selve grunddataprogrammet er placeret hos grunddatabestyrelsen og drøftelserne af disse anbefalingerne forventes således håndteret på bestyrelsesniveau, hvor deltagerne i GD2 også er repræsenteret. GD2 vil bidrage hertil efter nærmere aftale med grunddatasekretariatet.

Nedenfor er alle anbefalinger til delprogrammet og projektet gennemgået. Det er for hver anbefaling beskrevet hvordan problemstillingerne håndteres.

## 2. Anbefalinger til delprogrammet

### Anbefaling 1:

*"IT-projektrådet anbefaler, at GD2 bidrager aktivt til kortlægningen af afhængigheder og fastlæggelse af kritiske milepæle, så det bliver muligt i rimelig tid at reagere på forsinkelser, som kan få konsekvens for it-projektet Adresser og de ni andre projekter under GD2".*

#### GD2's bemærkning:

Styregruppen er enig i, at GD2 aktivt skal bidrage til den løbende kortlægning af afhængigheder og kritiske milepæle i grunddataprogrammet, herunder især for så vidt angår de delprogrammer som er afhængig af GD2's leverancer hhv. de delprogrammer der leverer produkter som GD2 er afhængig af.

Styregruppen er i denne forbindelse opmærksom på, at IT-projektrådet tilsvarende har anbefalet Grunddataprogrammet at udvide sin afhængighedsanalyse, så der kan styres proaktivt på overskridelser og konsekvenser på tværs af hele programmet.

### Anbefaling 2:

*"IT-projektrådet anbefaler, at GD2 udarbejder en interessentstrategi og en plan for realisering i samarbejde med Programmet for Grunddata, så de underliggende projekter friholdes for interessenthåndtering og kan koncentrere sig om at eksekvere projektplanerne".*

#### GD2's bemærkning:

Styregruppen er enig i, at håndteringen sker ud fra en overordnet plan således at delprogrammets underliggende projekter kan aflastes mest muligt for disse opgaver. Styregruppen er ligeledes opmærksom på, at Grunddataprogrammet i løbet af efteråret vil sætte fokus på interessenthåndteringen.

Delprogrammet vil videreudbygge den nuværende kortlægning af interessenterne løbende og ajourføre delprogrammets plan for interessenthåndtering.

Som grundlag herfor kan delprogrammet bl.a. basere sig på den kommunikationsplan, som styregruppen godkendte i maj 2013. Kommunikationsplanen er bl.a. baseret på en kortlægning og kategorisering af de væsentligste interessentgrupper og de igangværende kommunikationsaktiviteter tager udgangspunkt heri. Eksempelvis er der i juni 2013 udsendt en informationsfolder til kommunerne, om de forestående opgaver i realiseringen af delprogrammet.

I forbindelse med udformningen af den overordnede gevinstrealiseringsplan, har delprogrammet ligeledes udpeget de interessenter som vil være af central betydning. Planen beskriver hvordan disse interessenter håndteres.

Delprogrammet vil koordinere sin interessenthåndtering med Grunddataprogrammet.

### **Anbefaling 3:**

*”Det anbefales, at Kombits rolle og ansvar beskrives under henvisning til at Kombit kan have svært ved at levere de fornødne ressourcer til opgaverne. Kombit har flere centrale roller i GD2 i forhold til kravspecificering og leverandørstyring. De indgår desuden i GD2’s styregruppe. Deres mandat synes uklart beskrevet i materialet”.*

#### GD2’s bemærkning:

Styregruppen er enig i, at Kombit har vigtige opgaver, og Kombits rolle og ansvar skal være tydelige og beskrevet. Kombits medvirken i delprogrammet er på linie med de øvrige deltagere beskrevet i projektdokumenterne. Det fremgår af de detaljerede beskrivelser af arbejdsplanerne, hvilke opgaver Kombit varetager.

For opgaverne med relation til BBR er der etableret styregruppe med deltagelse af Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter, KL og Kombit jf. svaret til anbefaling 2 til projektet ”Adresseregister”.

Styregruppen mener ikke der er tvivl om, at Kombit på linie med de øvrige deltagere vil stille de fornødne ressourcer til rådighed for delprogrammet.

På KL’s foranledning deltager Kombit endvidere i delprogrammets styregruppe, som bisidder til KL, og har således fuld adgang til at deltage i alle væsentlige drøftelser under delprogrammet.

### **Anbefaling 4:**

*”Det anbefales, at relationen og afhængigheden til data fra CVR i Erhvervsstyrelsen afklares og der etableres en tæt kontakt til nøglepersoner i Erhvervsstyrelsen (strategiske overvejelser bør indgå i interessentstrategien). De kritiske milepæle følges tæt i risikostyringen. Det skal især ses i lyset af at moderniseringsprogrammet i Erhvervsstyrelsen allerede er forsinket og har nogle udfordringer, som potentielt set kan påvirke GD2’s tidsplan og målsætninger.*

#### GD2’s bemærkning:

Styregruppen er enig i, at adresseprogrammets relationer til de to store basisregistre uden for BBR-området, CPR og CVR, er af afgørende betydning for delprogrammets succes. Den grundlæggende relation mellem delprogrammet og CVR hhv. CPR er fastlagt i delaftalen, der danner grundlag for delprogrammets iværksættelse.

Såvel CPR-kontoret som Erhvervsstyrelsen og SKAT – der varetager dele af erhvervsregistreringen – deltager derfor i delprogrammet både på styregruppeniveau og på projektniveau. Delprogrammet er herudover repræsenteret i styregruppen for delaftale 6 om effektivt genbrug og deling af grunddata om virksomhederne.

Delprogrammets afhængigheder mellem det nye Adresseregister og CVR hhv. CPR er i april i år præciseret og fastlagt, dels i målarkitekturen, dels i implementeringsplanen. Især implementeringsplanen beskriver afhængighederne konkret på produkt- og arbejdsplaniveau.

Styregruppen er enig i, at de kritiske milepæle i dette systemsamspil skal følges tæt.

### **Anbefaling 5:**

*"Det anbefales, at udfasningen af Vejregisteret planlægges og indgår i den samlede plan for afkobling og lukning af registre og kopiregistre, så det sikres at alle registre planmæssigt lukkes og gevinsternes realiseres".*

#### GD2's bemærkning:

Styregruppen er enig i, at en afkobling og lukning af kopiregistre er en del af delprogrammets og hele grunddataprogrammets vision.

Et af målene med de forbedringer som delprogrammet gennemfører er derfor, at gøre det økonomisk og ydelsesmæssigt attraktivt for myndigheder og virksomheder at lukke deres kopiregistre og overgå til en serviceorienteret it-arkitektur, dvs. baseret på, at de fælles grunddata leveres igennem services.

Delprogrammets gevinster er imidlertid ikke baseret på en antagelse om, at dette vil ske i fuldt omfang indenfor programmets levetid eller kort derefter.

Takten hvori en udfasning af ældre it-systemer i en myndighed eller virksomhed kan ske, vil være afhængig af mange faktorer, heriblandt faktorer som hverken delprogrammet eller grunddataprogrammet som sådan kan påvirke direkte.

For så vidt angår CPR's vejregister er det i delaftalen eksplicit forudsat, at udfasningstiden vil strække sig ud over delprogrammets afslutning omkring 2015.

I forbindelse med den løbende opfølgning på delprogrammets implementeringsplan, vil styregruppen overveje udformningen af en plan for denne udfasning.

Planen vil imidlertid først kunne udformes når det funktionelle indhold og den nærmere tidsplan for den fællesoffentlige datafordeler kendes, og når resultaterne af analysen om en mere effektiv grundregistrering af personer (delprogram 5) foreligger.

## **3.    Anbefalinger til projekt Adresseregister**

### **Anbefaling 1:**

*"IT-projektrådet har bemærket, at udenlandske adresser er enten fraværende eller stippet i materialet. Det fremgår ikke hvad årsagen er til at fravælge disse adresser. IT-projektrådet anbefaler, at det indgår i projektbeskrivelsen om der afgrænses til udenlandske adresser eller hvordan de påtænkes indarbejdet i projektets planer".*

#### GD2's bemærkning:

Udenlandske adresser ligger udenfor rammerne af den delaftale der fastlægger delprogrammets mål og indhold.

Efter beslutning i Grunddatabestyrelsen har Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter og Erhvervsstyrelsen imidlertid i foråret gennemført en analyse af danske myndigheders håndtering af udenlandske adresser og udformet en række løsningsscenarier.

Grunddatabestyrelsen besluttede i juni 2013, at et af disse løsningsscenarier skal medtages i delprogram 5 om en mere effektiv grundregistrering af personer. Heri skal det bl.a. afdækkes

om der er en positiv business case i realiseringen af den valgte løsning. Når resultaterne foreligger, forventes det, at Grunddatabestyrelsen tager stilling til hvorledes udenlandske adresser skal indgå i grunddataprogrammet.

#### **Anbefaling 2:**

*”Det anbefales, at der i samarbejde med projektet BBR under GD1 udarbejdes en fælles udbudsovervejelser, da begge projekter skal videreudvikle BBR-systemet samtidigt og sandsynligvis med samme leverandør. Her kan måske med fordel samarbejdes om tidsplan, leveranceplan, leverandørstyring, så afhængighederne mellem de to projekter håndteres som en del af projektplanerne”.*

#### GD2's bemærkning:

Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter, KL og Kombit har allerede etableret et formaliseret samarbejde omkring BBR, herunder en styregruppe. Opgaverne i de to delprogrammer - GD1 og GD2 - vedrørende BBR, håndteres med udgangspunkt i dette samarbejde.

På det seneste BBR-styregruppemøde den 20. juni 2013 blev retningslinjerne for en samlet videreudviklingsplan for BBR drøftet og de store linjer fastlagt. På næste styregruppemøde vil en samlet videreudviklingsplan for BBR, herunder adresser, blive fremlagt.

## **4. Afrunding**

Styregruppen for GD2 har vurderet at IT-projektrådets anbefalinger har givet god feedback til det videre arbejde, men også at de ikke i sig selv har opsættende virkning for delprogrammet og projektet. Den beskrevne håndtering af anbefalingerne sker via den organisation, der er etableret for delprogrammet og projektet. I det omfang dette udløser behov for korrektioner i implementeringsplanen eller andre programdokumenter, vil der blive fulgt op på dette hurtigst muligt.

Nærværende notat sendes endvidere til Grunddatabestyrelsen, således at det kan indgå i bestyrelsens vurdering af selve grunddataprogrammet, samt til Statens IT-projektråd, som respons på de fremsendte anbefalinger.

**Bilag.** Brev fra Statens IT-projektråd til delprogram 2 af 18. juni 2013: ”Anbefalinger til Delprogram 2: Adresser samt it-projektet Adresseregister”